

Типовой бизнес-план организации юридической фирмы в городе с населением свыше 0,8 млн. человек (на примере Санкт-Петербурга) Демонстрационная версия



Компания «Профессиональные Комплексные Решения» является одним из лидеров на рынке предоставления консалтинговых услуг для бизнеса в Санкт-Петербурге. За годы успешной работы компания осуществила сотни проектов в различных отраслях экономики, оказывая консультационную поддержку, как лидерам российского бизнеса, так и начинающим предпринимателям. В типовом проекте бизнес плана содержится комплексная информация, основанная на опыте реализованных проектов и позволяющая оценить перспективы создания предприятия в выбранном направлении.

ООО «ПКР» желает Вам успеха во всех начинаниях и предлагает долгосрочное сотрудничество в целях совершенствования и развития экономики Санкт-Петербурга и России.



Разработчик проекта: компания «Профессиональные Комплексные Решения»
www.prcs.ru, E-mail: info@prcs.ru
(812) 363 4899, 363 4896

Санкт-Петербург
2010

Полное описание отчёта

Настоящий бизнес-план описывает проект организации юридической фирмы, предоставляющей полный спектр услуг в области гражданского и корпоративного права. Планируется налаживание партнерских отношений с крупными корпоративными клиентами, создание собственной клиентской базы.

В рамках подготовки бизнес-плана было проведено исследование рынка услуг, предоставляемых юридическими фирмами в Санкт-Петербурге. Кроме этого, был произведен расчет предполагаемых инвестиционных и текущих расходов, а также разработаны организационная схема и график осуществления проекта. На основе полученной информации была проведена оценка проекта с экономической и финансовой точек зрения и рассчитаны ключевые финансово-экономические показатели.

В подготовке бизнес-плана участвовали:

- специалист по инвестициям, экономист;
- специалист по налогообложению, бухгалтерскому учету;
- инженер проекта;
- маркетолог-аналитик, специалист по рекламе и PR.

Настоящий отчет выполнен на 42 страницах. Проект содержит 16 таблиц, 3 диаграммы и 2 схемы.

Бизнес-план разработан в соответствии с методикой UNIDO (United Nations Industrial Development Organization) и рекомендациями TESIS Европейского Союза для Новых Независимых Государств по составлению бизнес-планов.

Заинтересованные пользователи: настоящий бизнес-план будет полезен представителям компаний, осуществляющих деятельность на рынке юридических услуг, физическим и юридическим лицам, планирующим выход на рынок, органов государственной власти, регулирующих отношения в указанной сфере, а также широкому кругу пользователей, интересующихся вопросами организации предоставления юридических услуг или заинтересованным в организации юридической фирмы.

Цель проекта: описание процесса создания юридической фирмы и формирование её финансовой модели для обоснования экономической эффективности.

Концепция проекта: концепция проекта, представленная в данном бизнес-плане, является отражением наиболее перспективной, с нашей точки зрения, стратегии выхода на рынок для новой юридической фирмы, предоставляющей полный спектр юридических услуг.

Помещение: для функционирования фирмы необходимо арендовать офисное помещение общей площадью около 65 кв.м. соответствующего назначения.

Юридическая фирма – прибыльный бизнес, не требующий крупных вложений. Данный факт, подкрепленный высоким спросом на качественные услуги профессиональных юристов в Санкт-Петербурге, делает данную область очень привлекательной для инвесторов.

Привлекательность рынка:

- высокий спрос на услуги профессиональных юристов по гражданскому и корпоративному праву в Санкт-Петербурге.
- относительно низкий объем необходимых начальных инвестиций.
- высокая рентабельность.

География исследования: Санкт-Петербург

Период исследования: 2007-2009

Источники информации: данные Федеральной службы государственной статистики, Федеральной налоговой службы, Федеральной службы по финансовым рынкам, Федеральной службы страхового надзора, Центра стратегических исследований Росгосстраха и других ведомств. Базовый информационный массив по России сформирован на основе данных, полученных из Единого Государственного Реестра Предприятий и Организаций (ЕГРПО) Росстата, а также Единого Государственного Реестра Юридических Лиц (ЕГРЮЛ) и Единого Государственного Реестра Индивидуальных Предпринимателей (ЕГРИП) ФНС.

Также использовались данные сайтов компаний, данные материалов выставок, отраслевых сборников и специализированных изданий, результаты исследований сторонних компаний.

Для сбора первичной информации проводился опрос участников рынка в форме экспертных интервью, телефонный опрос.

Оглавление

Список таблиц.....	3
Список диаграмм	4
Список схем.....	4
1. Исходные данные о проекте	5
1.1. Информация об инициаторе проекта	5
1.2. Информация о проекте	5
1.3. Сроки и этапы реализации проекта	5
1.4. Информация о сфере деятельности	6
1.5. Объем инвестиций	6
2. Основные тенденции рынка юридических услуг	8
2.1. Характеристика рынка юридических услуг Санкт-Петербурга	9
2.2. Мероприятия по продвижению фирмы на рынке юридических услуг	10
3. Организационная структура проекта. Правовые основы деятельности компании	13
3.1 Организационная структура проекта	13
3.2 Правовые основы деятельности компании	14
4. Финансирование проекта	23
4.1. Основные принципы и допущения	23
4.2 Описание себестоимости и операционных расходов	23
4.3 Стоимость и виды оказываемых услуг	24
4.4 План реализации услуг	28
5. Финансовая оценка проекта.....	30
5.1. Финансовые результаты проекта.....	30
5.2. Оценка эффективности проекта	34
6. Оценка рисков проекта.....	36
О ПКР.....	42

Список таблиц

Таблица 1. Виды мебели и стоимость приобретения

Таблица 2. Виды оргтехники и стоимость приобретения

Таблица 3. Направления расходования привлеченных средств

Таблица 4. Затраты на продвижение услуг юридической фирмы в первые три месяца

Таблица 5. Штатное расписание проекта

Таблица 6. Операционные расходы юридической фирмы

Таблица 7. Стоимость консультационных услуг

Таблица 8. Стоимость судебных услуг

Таблица 9. Стоимость представительства в арбитражных судах

Таблица 10. Порядок выхода на уровень полной загрузки специалистов

Таблица 11. План оказания юридических услуг и их стоимость

Таблица 12. Расчет финансового результата деятельности юридической фирмы за первый год, по месяцам (руб.)

Таблица 13. Расчет финансового результата деятельности юридической фирмы за расчетный период, по годам (руб.)

Таблица 14. Бюджет движения денежных средств по проекту за первый год реализации, по месяцам (руб.)

Таблица 15. Бюджет движения денежных средств по проекту за расчетный период, по годам (руб.)

Таблица 16. Показатели эффективности проекта

Список диаграмм

Диаграмма 1. Востребованность направлений услуг юридического консалтинга, 2009 год

Диаграмма 2. Удельные веса статей расходов в общей структуре затрат

Диаграмма 3. Динамика соотношения операционных доходов и расходов (руб.)

Список схем

Схема 1. План-график реализации проекта

Схема 2. Организационная структура проекта

О ПКР

«ПКР» является одним из лидеров рынка профессиональных услуг и долгое время остаётся незаменимым партнёром для многих российских и зарубежных компаний. Аутсорсинговая компания «ПКР» представляет собой специализированную компанию, оказывающую профессиональные услуги в трёх основных направлениях:

- маркетинг, бизнес-планирование и привлечение финансирования;
- внешнеэкономическая деятельность (ВЭД) и логистика;
- бухгалтерский, налоговый, кадровый учёт и аудит.

В основу деятельности Компании положена идея аутсорсинга: передача отдельных бизнес-процессов, функций и задач, а также их составляющих, специализированной сторонней фирме.

Компания «ПКР» аккредитована в качестве уполномоченной консалтинговой компании при Правительстве Ленинградской области.

Компания «ПКР» аккредитована при Комитете по инвестициям и стратегическим проектам Правительства Санкт-Петербурга для выполнения финансово-экономической экспертизы стратегических инвестиционных проектов города.

ПКР является почетным членом Санкт-Петербургского Союза предпринимателей, объединяющего в себе более 1000 предприятий малого и среднего бизнеса.

Квалификация сотрудников подтверждается дипломами российского и международного образца и профессиональными аттестатами: Master of Business Administration (MBA), кандидат экономических наук, квалификационный аттестат аудитора, диплом Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) по международным стандартам финансовой отчётности (Diploma in IFR/IFRS), диплом международного образца Association of Chartered Certified Accountants (ACCA).

Благодаря одновременному участию во многих проектах и широкому перечню предоставляемых услуг мы способны предложить нашим клиентам самые лучшие условия сотрудничества.

Контакты

Адрес: 191119, Санкт-Петербург, ул. Марата, д.82.

Тел.: 8 (812) 363 48 99, 363 48 96

www.prcs.ru

Рабочая группа от ПКР:

Новицкий Даниил Сергеевич, руководитель группы, аудитор, член ACCA

Тел.: 363 48 99, dn@prcs.ru

Золотарев Александр Сергеевич, специалист по экономике и финансам

Тел.: 363 48 99 (доб. 105), az@prcs.ru

Терновая Валентина Витальевна, специалист по бухгалтерскому учету и налогообложению

Тел.: 363 48 99 (доб. 104), vt@prcs.ru

Алексеева Любовь Вячеславовна, специалист по маркетингу и рекламе

Тел.: 363 48 99 (доб. 108), la@prcs.ru

**ПРЕДСТАВЛЯЕМ ВАШЕМУ ВНИМАНИЮ ВЫДЕРЖКИ
ИЗ ТИПОВОГО БИЗНЕС-ПЛАНА
«ОРГАНИЗАЦИЯ ЮРИДИЧЕСКОЙ ФИРМЫ»**

Отражена нумерация страниц в проекте

1. Исходные данные о проекте

1.1. Информация об инициаторе проекта

.....

1.2. Информация о проекте

.....

1.3. Сроки и этапы реализации проекта

Начало реализации проекта планируется

.....

Схема 1. План-график реализации проекта

1.4. Информация о сфере деятельности

.....

1.5. Объем инвестиций

Перечень мебели, необходимой для обустройства офиса, а также стоимость ее приобретения приведены в таблице ниже.

Таблица 1. Виды мебели и стоимость приобретения

Перечень мебели		Стоимость единицы, руб.	Количество, шт.	Общая стоимость, руб.
Помещение	Наименование			
Кабинет руководителя	кабинет	XX	XX	XX
	кресло	XX	XX	XX
.....				

Величина затрат на приобретение оргтехники отражена в нижеследующей таблице.

Таблица 2. Виды оргтехники и стоимость приобретения

.....

Таблица 3. Направления расходования привлеченных средств

Наименование статей первоначальных затрат				Итого организационные затраты проекта, руб
Аренда офисного помещения за первые 3 месяца работы				XX
Закупка мебели и оргтехники для офиса				XX
Правовое обеспечение «Гарант» на первые 3 месяца работы				XX
Наименования инструмента продвижения	Стоимость инструмента продвижения, руб.			Итого затраты на продвижение за первые 3 месяца, руб.
	апрель	май	июнь	
Создание интернет сайта	25 000	XX	XX	XX
Продвижение сайта в интернете	10 000	XX	XX	
.....				

.....

2. Основные тенденции рынка юридических услуг

До кризиса рынок юридического консалтинга демонстрировал неплохой рост до XX% в год. Рост сопровождался в первую очередь концентрацией консалтингового бизнеса путем создания национальных сетей, а также общим развитием российской экономики. Вместе с тем, в период финансового кризиса темпы роста сильно замедляются.

.....
Диаграмма 1. Востребованность направлений услуг юридического консалтинга, 2009 год

2.1. Характеристика рынка юридических услуг Санкт-Петербурга

.....

2.2. Мероприятия по продвижению фирмы на рынке юридических услуг

Среди инструментов продвижения услуг юридической фирмы следует выделить:

.....

Величина затрат на рекламу в течение первых трех месяцев представлена в таблице ниже.

Таблица 4. Затраты на продвижение услуг юридической фирмы в первые три месяца

Инструмент продвижения	Стоимость, руб.		
	апрель	май	июнь
Создание интернет-сайта	XX	0	0
Продвижение сайта в интернете	XX	10 000	10 000
Контекстная реклама	XX	XX	10 000
Реклама на радио	XX	XX	XX
Звуковая реклама в метро	XX	XX	XX
Наружная реклама на транспорте	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX

3. Организационная структура проекта. Правовые основы деятельности компании

3.1 Организационная структура проекта

Структура создаваемой юридической фирмы схематично представлена ниже.

.....

Схема 2. Организационная структура проекта

Таблица 5. Штатное расписание проекта

Должность штатной единицы	Количество штатных единиц	Месячная оплата труда, рублей	Итого ФОТ организации, рублей	Итого ФОТ с учетом налогов, рублей
Генеральный директор	1	XX	XX	XX
Главный бухгалтер	1	XX	XX	XX
Главный юрист	1	XX	XX	XX
Юрист	2	XX	XX	XX
Помощник юриста	3	XX	XX	XX
Секретарь	1	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX

Налоги с ФОТ

.....

3.2 Правовые основы деятельности компании

3.2.1 Организационно-правовая форма юридической фирмы

В качестве организационно-правовой формы ведения предпринимательской деятельности в настоящем проекте была выбрана форма общества с ограниченной ответственностью (ООО).

.....

4. Финансирование проекта

4.1. Основные принципы и допущения

.....

4.2 Описание себестоимости и операционных расходов

Основные виды расходов, осуществляемые в ходе реализации настоящего проекта, представлены в таблице ниже.

Таблица 6. Операционные расходы юридической фирмы

Статья расходов	Ед.измерения	Значение
Содержание офиса		
Оплата аренды	рублей/месяц	XX
Коммунальные платежи	рублей/месяц	XX
.....		

Диаграмма 2. Удельные веса статей расходов в общей структуре затрат

4.3 Стоимость и виды оказываемых услуг

Примерный перечень предоставляемых юридической фирмой услуг представлен ниже.

Таблица 7. Стоимость консультационных услуг

.....

Таблица 8. Стоимость судебных услуг

Услуга	Цена для юр. лиц	Цена для физ. лиц
Предварительное ознакомление с материалами дела, дача устных рекомендаций заказчику	XX	XX
.....		

Таблица 9. Стоимость представительства в арбитражных судах

Услуга	Цена
Первая инстанция	
.....	XX
.....	XX
.....	XX
.....	
Апелляционная и кассационная инстанции	
.....	XX
.....	XX

Следует отметить, что в приведенные выше расценки не включаются:

.....

4.4 План реализации услуг

Таблица 11. План оказания юридических услуг и их стоимость

Квартал/ Год	Январь 2010	Февраль 2010	Март 2010	Апрель 2010	Май 2010	Июнь 2010
Квартал по порядку / Год по порядку	1/1/1	2/1/1	3/1/1	4/2/1	5/2/1	6/2/1
доход, генерируемый одним юристом	XX	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX

Квартал/ Год	Июль 2010	Август 2010	Сентябрь 2010	Октябрь 2010	Ноябрь 2010	Декабрь 2010
Квартал по порядку / Год по порядку	7/3/1	8/3/1	9/3/1	10/4/1	11/4/1	12/4/1
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX

Квартал/ Год	2010	1 кв 2011	2 кв 2011	3 кв 2011	4 кв 2011	2011
Квартал по порядку / Год по порядку	1	5/2	6/2	7/2	8/2	2
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX

Квартал/ Год	1 кв 2012	2 кв 2012	3 кв 2012	4 кв 2012	2012
Квартал по порядку / Год по порядку	9/3	10/3	11/3	12/3	3
.....	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX

5. Финансовая оценка проекта

5.1. Финансовые результаты проекта

Таблица 12. Расчет финансового результата деятельности юридической фирмы за первый год, по месяцам (руб.)

Наименование показателя	Январь 2010	Февраль 2010	Март 2010	Апрель 2010	Май 2010	Июнь 2010
Валовая выручка	-	-	-	-	XX	XX
.....	-	-	-	XX	XX	XX
.....	-	-	-	XX	XX	XX
.....	-	-	-	XX	XX	XX
.....	-	-	-	XX	XX	XX
.....	-	-	-	XX	XX	XX
.....	-	-	-	XX	XX	XX

Наименование показателя	Июль 2010	Август 2010	Сентябрь 2010	Октябрь 2010	Ноябрь 2010	Декабрь 2010
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX	XX	XX

Наименование показателя	2010 год
.....	XX
.....	XX
.....	XX
.....	XX
.....	XX
.....	-
.....	XX

Таблица 13. Расчет финансового результата деятельности юридической фирмы за расчетный период, по годам (руб.)

Наименование показателя	2010	2011	2012	Итого
Валовая выручка	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX

Таблица 14. Бюджет движения денежных средств по проекту за первый год реализации, по месяцам (руб.)

.....

Таблица 15. Бюджет движения денежных средств по проекту за расчетный период, по годам (руб.)

Наименование показателей, годы	2010	2011	2012	Итого
Приток средств				
.....	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX
Отток средств				
Пополнение оборотного капитала	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX
.....	XX	XX	XX	XX

5.2. Оценка эффективности проекта

В виду того, что реализация проекта не требует осуществления значительных капитальных вложений, а также осуществления материальных затрат при оказании услуг, финансовую эффективность данного проекта можно определить показателем накопленной чистой прибыли проекта.

Таблица 16. Показатели эффективности проекта

Наименование показателя	Единица измерения	Значения
Расчетный период проекта	год	XX
.....	рубль	XX
.....	квартал	XX
.....	квартал	XX
.....	%	XX
.....	рубль	XX
.....	рубль	XX
.....	%	XX

Описание интегральных показателей эффективности проекта

.....

6. Оценка рисков проекта

Деятельность любой организации неразрывно связана с риском: банк, в котором компания держит свои денежные средства, может обанкротиться; деловой партнер, с которым заключена сделка, – оказаться недобросовестным; сотрудник, принятый на работу, – некомпетентным. Также следует учитывать вероятность наступления экономических, финансовых и социальных кризисов, стихийных бедствий и других обстоятельств непреодолимой силы, способных нанести урон компании. Тем не менее, в известной степени рисками можно управлять.

Политика управления рисками компании должна быть регламентирована специальным внутренним документом – программой по управлению рисками. Как правило, она включает следующие разделы:

.....

К числу основных целей, которые преследуют организации при создании системы управления рисками, традиционно относят следующие три:

.....

О ПКР

.....